

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО
ПІДПРИЄМСТВА
„ЧЕРКАСЬКА ОБЛАСНА ЛІКАРНЯ
ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ”
(КОД ЄДРПОУ 02005585)**

ЗА 2024 РІК

ЗМІСТ

- 1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства.**
 - 1.1. Структура.
 - 1.2. Потужність лікарні.
 - 1.3. Основні показники діяльності обласної лікарні.
- 2. Соціальні аспекти та кадрова політика.**
 - 2.1. Кадрова політика.
 - 2.2. Охорона праці та безпека.
 - 2.3. Заходи з боротьби з корупцією та хабарництвом.
- 3. Фінансові показники та матеріально-технічне забезпечення.**
 - 3.1. Фінансові показники діяльності лікарні.
 - 3.2. Співпраця з НСЗУ.
- 4. Ліквідність, зобов'язання, ризики.**
- 5. Екологічні аспекти.**
- 6. Дослідження та інновації.**
- 7. Фінансові інвестиції.**
- 8. Перспективи розвитку.**

КОМУНАЛЬНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО „ЧЕРКАСЬКА ОБЛАСНА ЛІКАРНЯ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ”

(далі - обласна лікарня) є комунальним унітарним некомерційним підприємством для надання багатoproфільної спеціалізованої медичної допомоги дорослому населенню Черкаської області та іншим особам за напрямками, зазначеними в ліцензії для провадження господарської діяльності з медичної практики, в порядку, встановленому законодавством України.

1. Організаційна структура та опис діяльності обласної лікарні.

Основною метою діяльності Підприємства є забезпечення медичного обслуговування населення Черкаської області шляхом надання медичних послуг третинного рівня за напрямками, зазначеними в ліцензії на провадження господарської діяльності з медичної практики, виданої Міністерством охорони здоров'я України, в порядку та обсязі, встановлених законодавством, в тому числі з питань планування сім'ї, охорони репродуктивного здоров'я, акушерства та гінекології, дитячої гінекології та неврології, медичної та лабораторної генетики та ультразвукової діагностики.

Відповідно до поставленої мети предметом діяльності Підприємства є:

1) створення умов, необхідних для організації належного управління внутрішнім лікувально-діагностичним процесом, ефективного використання майна та інших ресурсів Підприємства;

2) надання фізичним, юридичним особам, іноземним громадянам та особам без громадянства на платній та безоплатній основі медичних послуг третинного рівня у випадках та на умовах, визначених чинними законами України, нормативно-правовими актами Кабінету Міністрів України та іншими нормативно-правовими актами, а також договорами про добровільне медичне страхування;

3) запровадження та реалізація міжнародних принципів доказової медицини та галузевих стандартів у сфері охорони здоров'я;

4) удосконалення форм і методів взаємодії з іншими закладами охорони здоров'я з метою забезпечення наступництва у наданні медичної допомоги на різних рівнях та ефективного використання ресурсів системи медичного обслуговування;

5) направлення у разі необхідності пацієнтів до інших закладів охорони здоров'я у порядку, встановленому законодавством;

6) придбання, перевезення, зберігання, використання, відпуск, знищення наркотичних засобів, психотропних речовин, прекурсорів та лікарських засобів, що віднесені до категорії сильнодіючих і отруйних речовин;

- 7) проведення профілактичних медичних оглядів;
- 8) проведення експертизи тимчасової непрацездатності та контролю за видачею листків непрацездатності;
- 9) проведення клінічних та клініко-діагностичних досліджень;
- 10) направлення на проведення оцінювання повсякденного функціонування особи за наявності ознак, що відповідають затвердженим критеріям, та проведення оцінювання повсякденного функціонування особи в порядку та на умовах визначених чинним законодавством;
- 11) організація та проведення навчально-методичної, науково-дослідницької роботи, науково-практичних конференцій, наукових форумів, круглих столів, семінарів тощо;
- 12) провадження зовнішньоекономічної діяльності згідно із чинним законодавством України;
- 13) підвищення кваліфікації лікарів, середнього медичного персоналу, здійснення підготовки лікарів-інтернів, проведення практики студентів медичних навчальних закладів.

15. Підприємство може бути клінічною базою науково-дослідних закладів (установ) та вищих медичних, фармацевтичних навчальних закладів різних рівнів акредитації та закладів післядипломної освіти.

16. Підприємство надає медичні послуги на підставі ліцензії на медичну практику. Якщо для провадження певних видів діяльності, передбачених Статутом, потрібний спеціальний дозвіл, Підприємство отримує його в порядку, визначеному законодавством України.

Підприємством відповідно до Національного класифікатора України "Класифікація видів економічної діяльності ДК009:2010", затвердженого наказом Держспоживстандарту України від 11.10.2010 № 457, із змінами, здійснюються такі основні та додаткові види економічної діяльності:

- КВЕД 86.10 "Діяльність лікарняних закладів" (основний);
- КВЕД 86.22 "Спеціалізована медична практика";
- КВЕД 86.90 "Інша діяльність у сфері охорони здоров'я";
- КВЕД 68.20 "Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна";
- КВЕД 49.39 "Інший пасажирський наземний транспорт, н.в.і.у ";
- КВЕД 85.59 "Інші види освіти, н.в.і.у";
- КВЕД 55.90 "Діяльність інших засобів тимчасового розміщення";
- КВЕД 72.19 "Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природних і технічних наук".

1.1. Структура обласної лікарні.

I. ВІДДІЛЕННЯ ХІРУРГІЧНОГО ПРОФІЛЮ

1. Хірургічне відділення
2. Проктологічне відділення
3. Ортопедо-травматологічне відділення
4. Урологічне відділення
5. Стоматологічне відділення
6. Офтальмологічне відділення
7. Відділення судинної хірургії
8. Відділення торакальної хірургії
9. Отоларингологічне відділення
10. Нейрохірургічне відділення

II. ВІДДІЛЕННЯ ТЕРАПЕВТИЧНОГО ПРОФІЛЮ

1. Алергологічне відділення
2. Терапевтичне відділення радіаційного захисту населення
3. Ендокринологічне відділення
4. Неврологічне відділення
5. Неврологічне відділення для хворих з порушенням мозкового кровообігу
6. Пульмонологічне відділення
7. Реабілітаційне відділення
8. Кардіоревматологічне відділення
9. Відділення невідкладної терапії
10. Відділення нефрології та діалізу
 - Філія відділення нефрології та діалізу м. Умань
 - Філія відділення нефрології та діалізу м. Звенигородка
 - Філія відділення нефрології та діалізу м. Золотоноша
 - Філія відділення нефрології та діалізу м. Сміла

III. ВІДДІЛЕННЯ АКУШЕРСЬКО-ГІНЕКОЛОГІЧНОГО ПРОФІЛЮ

1. Гінекологічне відділення
2. Відділення патології вагітності та екстрагенітальної патології
3. Акушерське післяпологове відділення спільного перебування матері та новонародженого
4. Відділення інтенсивної терапії новонароджених
5. Відділення постінтенсивного виходжування для новонароджених та постнатального догляду

IV. ДОПОМІЖНІ ЛІКУВАЛЬНО-ДІАГНОСТИЧНІ ПІДРОЗДІЛИ

1. Обласне рентгенорадіологічне відділення
2. Операційне відділення
3. Рентгенологічне відділення
4. Патологоанатомічне відділення
5. Відділення трансфузіології
6. Відділення інтенсивної терапії гіпербаричної оксигенації
7. Відділення функціональної діагностики

8. Відділення ультразвукової діагностики
9. Відділення централізованої стерилізаційної
10. Відділення інтервенційної радіології (рентгено-хірургічний блок)
11. Ендоскопічне відділення
12. Відділення екстреної (невідкладної) медичної допомоги
13. Відділ з інфекційного контролю
14. Обласна лікарсько-консультативна комісія
15. Відділ з експертизи та проведення оцінювання повсякденного функціонування особи
16. Відділ з ресурсного та фармацевтичного забезпечення
17. Відділення анестезіології та інтенсивної терапії
18. Відділення анестезіології та інтенсивної терапії перинатального центру

V. ЛАБОРАТОРНО-ДІАГНОСТИЧНИЙ ЦЕНТР

1. Клініко-діагностична лабораторія
2. Бактеріологічна лабораторія
3. Централізована імунологічна лабораторія
4. Медико-генетична лабораторія

VI. АМБУЛАТОРНО-ПОЛІКЛІНІЧНА СЛУЖБА

1. Поліклініка
2. Кабінет сурдології
3. Лабораторія контактної корекції зору
4. Поліклінічне відділення перинатального центру

VII. ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНИЙ ВІДДІЛ МЕДИЧНОЇ СТАТИСТИКИ

VIII. ЗАГАЛЬНОЛІКАРНЯНИЙ ПЕРСОНАЛ

IX. АДМІНІСТРАТИВНО-ГОСПОДАРСЬКИЙ ПЕРСОНАЛ

1. Адміністрація
2. Обласний телемедичний центр
3. Планово-економічний відділ
4. Бухгалтерія
5. Відділ кадрів
6. Відділ автоматизованих систем управління
7. Архів
8. Харчоблок
9. Пральня
10. Інженерно-технічний персонал
11. Господарчий персонал
12. Гуртожиток
13. Відділ сервісної служби
14. Відділ охорони праці
15. Юридичний відділ
16. Відділ матеріально-технічного забезпечення

До складу обласної лікарні входять 7 корпусів, побудованих за типовими проектами. Палатні корпуси з'єднані повітряними переходами. З метою забезпечення доступності осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення на всіх будівлях наявні пандуси.

1.2.Потужність обласної лікарні.

Потужність лікарні станом на 31.12.2024 року становить 810 ліжок, розгорнутих у 24 стаціонарних відділеннях. Окрім того, функціонують 2 відділення анестезіології та інтенсивної терапії на 21 зверхкошторисне ліжко, із них: 6 - в перинатальному центрі, 15 - загальнолікарняних.

Із 26 стаціонарних відділень, розгорнутих на базі лікарні, **12 - єдині в області**, а саме: судинної хірургії, алергології, нефрології та діалізу, хірургічної стоматології, проктології, торакальної хірургії, офтальмології, цереброваскулярної патології, анестезіології та інтенсивної терапії перинатального центру, відділення інтенсивної терапії новонароджених та постінтенсивного догляду, патології вагітності та екстрагенітальної патології, акушерське післяпологове.

Єдиними також є **8 лікувально-діагностичних служб**: відділення гіпербарична оксигенація та ендоскопії, імунологічна та генетична лабораторії, сурдологічний центр, кабінети спортивної медицини та „Діабетичної ретинопатії”.

Лікарня готова до прийому пацієнтів при масових поступленнях. **Відділення екстреної медичної допомоги** укомплектоване медичним персоналом, оснащене комп'ютерною технікою, сучасною апаратурою: КТ, ендоскопічна стійка, УЗД, ЕКГ, цифровий рентгенапарат тощо. Потоки хворих розмежовані на планові та ургентні. Виділена та оснащена палата інтенсивної терапії на три функціональних ліжка, подача кисню забезпечується в централізованому порядку.

Хірургічна служба представлена 13 стаціонарними відділеннями загальною потужністю 451 ліжко. П'ять відділення хірургічного профілю працюють в режимі 24/7 (щелепно-лицевої хірургії, офтальмологічне, нейрохірургічне, хірургічне, ортопедо-травматологічне).

Широко використовуються такі сучасні медичні технології, як: лапароскопічна хірургія, артроскопія, ендопротезування суглобів, мікрохірургія ока, мікрохірургічні втручання при захворюваннях хребта, повний діапазон щелепно-лицевих операцій, ендооперативні втручання при аденомі передміхурової залози, контактне дроблення конкрементів нирок та сечоводів, коронарокардіографія, пластика магістральних судин, стентування коронарних

та магістральних судин, реконструктивно-відновлювальні операції на ЛОР органах та інше.

На базі лікарні функціонують 11 відділень *терапевтичного профілю* загальною потужністю 359 ліжок, з них два працюють в режимі 24/7.

Працівниками терапевтичних відділень, окрім лікування профільних пацієнтів, надається медична допомога військовослужбовцям в міжопераційний період, а також в разі загострення соматичної патології. В комплексі лікування використовуються можливості реабілітаційного відділення.

Матеріально-технічна база діагностично-лікувальних служб обласної лікарні та набутий досвід роботи медичних працівників *нейросудинного відділення* дозволяє забезпечити надання високоспеціалізованої допомоги хворим на інсульти відповідно до сучасних вимог, включаючи тромболітичну терапію, та сучасні хірургічні методи лікування. До пріоритетних пакетів відноситься „Медична допомога при гострому мозковому інсульті”.

В минулому році було проліковано 738 пацієнтів з мозковим інсультом, що на 106 більше порівняно з 2023 роком. Із них 638 – ішемічні, 100 – геморагічні.

В комплексі лікування *111 пацієнтів застосовувалася тромболітична терапія*, що становить 17,4%. Проведено 67 тромбекстракцій, що становить 10,6%.

Візит комісії МОЗ та НСЗУ з метою контролю виконання вимог до пакету „Медична допомога при гострому мозковому інсульті в стаціонарних умовах” підтвердив, що матеріально-технічна база закладу та кваліфікація медичного персоналу відповідають вимогам пакету, а в закладі – наявні умови для їх виконання.

Даний *вид медичної допомоги необхідно вдосконалювати*, якість та результати медичних послуг поліпшувати. Робочі площі відділення розширювати.

А також активно розвивати хірургічні методи лікування мозкових інсультів, що є основним аргументом відриву від кластерних лікарень та зниження показників летальності серед пацієнтів з інсультами.

На базі закладу результативно та ефективно функціонує *реабілітаційне відділення* потужністю 50 ліжок. Впроваджено амбулаторний етап реабілітації. Наявна матеріально-технічна база відділення дає можливість відновити здоров'я військовослужбовців та цивільного населення, знизити показники стійкої та тимчасової втрати працездатності.

Реабілітаційна служба займає провідне місце в лікуванні військовослужбовців та пацієнтів інших категорій. Медична реабілітація

допомагає пацієнтам відновити втрачені функції після хвороби або травми, сприяє поверненню до нормального життя та роботи.

Відділення дооснащено апаратурою, укомплектоване підготовленими лікарями, створені мультидисциплінарні команди, відпрацьовані та впроваджені клінічні маршрути пацієнта.

В штаті відділення *працює соціальний працівник*, проводиться *робота з родичами пацієнтів*, від яких залежить кінцевий результат реабілітації.

Започаткована робота сумісно з громадською організацією *щодо навчання пацієнтів*, які отримали каліцтва, як треба користуватися ортезами та протезами. В перспективі цей напрямок також необхідно розвивати.

Протягом звітнього періоду було:

- проліковано 1220 пацієнтів, в тому числі за реабілітаційним пакетом – 925 пацієнти, із них 581 – військовослужбовців, 10 – внутрішньопереміщені особи;

- 112 пацієнтів отримали реабілітаційну допомогу в амбулаторних умовах. із них 63 – ВС, 4 – ВПО.

Колектив реабілітаційного відділення працездатний. Ним проведена велика робота по освоєнню правильності формування медичних записів, кодування діагнозів, освоєно Національний „Класифікатор функціонування, обмеження життєдіяльності та здоров'я” (НК 030:2022).

Основне завдання – впровадження сучасних методів реабілітації та досягнення високого обсягу реабілітаційних послуг протягом реабілітаційного циклу.

На базі *кардіоревматологічного відділення* функціонує обласний центр лікування ТЕЛА, надається на сучасному рівні медична допомога хворим з інфарктом міокарда, іншою патологією серцево-судинної системи і суглобів.

У *відділенні нефрології та діалізу* надається медична допомога хворим на хронічну ниркову недостатність, які потребують замісної ниркової терапії. З метою наближення гемодіалізної терапії до пацієнтів підготовлені кадри та відкрито філії гемодіалізу в м. м. Сміла, Золотоноша, Умань, Звенигородка.

На сучасному рівні надається медична допомога пацієнтам ендокринологічного, пульманологічного та алергологічного профілів.

Перинатальний центр оснащений сучасною апаратурою для динамічного спостереження за станом плода, апаратами штучної вентиляції легень високого класу, лапароскопічним обладнанням.

Створені всі умови для міждисциплінарного підходу до надання високоспеціалізованої медичної допомоги вагітним, роділлям, породіллям,

новонародженим дітям та хворим жінкам. Впевнено набуває розвитку акушерська анестезіологія. Впроваджені та широко використовуються сучасні перинатальні технології, малоінвазивні хірургія. Замкнутий цикл надання допомоги вагітним, роділлям, породіллям та новонародженим дітям з груп ризику - надає можливість збільшити виживання маловагових дітей, забезпечити виконання протоколів діагностики та лікування.

У відділеннях перинатального центру створені цілком задовільні умови для якісної медичної допомоги вагітним жінкам, роділлям, породіллям, новонародженим дітям та хворим з гінекологічною патологією.

НСЗУ у IV кварталі поточного року проведено плановий документальний моніторинг виконання вимог Договору за пакетом медичних послуг „Медична допомога новонародженим в складних неонатальних випадках” за період з 01.01.2024 по 30.06.2024 року (включно).

Висновок моніторингу – відділення відповідає специфікації та вимогам до пакету. Рекомендації щодо виділення в окрему структуру відділення інтенсивної терапії новонароджених - виконано.

Проте спеціалізовані відділення центру в минулому році не досягли планових показників. Так, було прийнято 1268 пологів, народилося 1290, проліковано у відділенні інтенсивної терапії новонароджених 112 дітей, у відділенні анестезіології та інтенсивної терапії перебувало 565 жінок. Доведений план роботи ліжка в цілому по центру виконано на 69,2%, в т.ч. у відділенні АППВ – 54,5%, гінекологічному – 77,9%, ВІТН – 85,1%,

В поточному році структура обласної акушерсько-гінекологічної служби упорядковується. Частині ЗОЗ відмовлено у підписанні договору за пакетом „Медична допомога при пологах”. Ми очікуємо збільшення потоку пацієнтів до перинатального центру.

Загальна потужність *поліклінічного відділення* - 650 відвідувань за зміну. Консультативна допомога пацієнтам надається за 28 спеціальностями. У 2024 році до консультативної поліклініки було зареєстровано понад 129,3 тисяч відвідувань, проведено 21,2 тисячі ультразвукових обстежень, 14,2 тисячі функціональних, 5,3 тисячі ендоскопічних.

Широко використовувалися можливості лабораторій клінічної, бактеріологічної та імунологічної, що позитивно вплинуло на якість діагностики та результати лікування. Медична карта амбулаторного хворого ведеться в електронному форматі, реєстрація пацієнтів проводиться в телефонному режимі.

Лікарня досягла певних результатів *цифрової зрілості*. Структурні підрозділи закладу охоплені високошвидкісним інтернетом, суттєво модернізована інформаційно-комунікаційна інфраструктура закладу, впроваджуються медичні інформаційні системи. Розвиваються *телемедичні*

технології, які значно скорочують час надання консультативної допомоги пацієнту, як планової, так і екстреної, не знижуючи якості.

Проводилися заходи щодо забезпечення фінансової стабільності, поліпшення матеріально-технічної бази та виконання різнопланових доручень вищих організацій відповідно до вимог військового стану в країні.

В лютому 2024 року завершено капітальний ремонт та введено в експлуатацію додаткові робочі площі *реабілітаційного відділення* на 30 ліжок для військовослужбовців, що сприяло суттєвому поліпшенню умов їх перебування та роботи колективу.

На його базі виділено та *оснащено палату Героїв*, яка призначена для довготривалого перебування військовослужбовців.

Відкрито *кабінет асистивних технологій*.

Діагностичне відділення реорганізовано у відділення невідкладної терапії, доукомплектовано лікарями, що позитивно вплинуло на оперативність та якість надання невідкладної допомоги, поліпшилися показники діяльності порівняно з аналогічним періодом минулих років.

Враховуючи дефіцит лікарів-анестезіологів, внесено *зміни до організації роботи відділення анестезіології та інтенсивної терапії*. Всі анестезіологи підпорядковані єдиному завідувачу, який регулює розподіл лікарів по відділеннях, що позитивно позначилося на якості надання медичної допомоги пацієнтам з гострим порушенням мозкового кровообігу.

Створено та впорядковано роботу *додаткової позаштатної військово-лікарської комісії № 2* Черкаського об'єднаного міського територіального центру комплектування та соціальної підтримки. Вирішено питання дообстеження пацієнтів, призначеного членами ВЛК, у визначені терміни.

Сторено десять експертних команд оцінювання повсякденного функціонування за п'ятью спеціальностями, які розпочали свою роботу.

Велика робота проведена *відділом інфекційного контролю*, особливо враховуючи нові підходи до організації цього напрямку роботи та підвищення його ролі в галузі охорони здоров'я.

Наявність плану дій з профілактики інфекцій, інфекційного контролю та стандартних операційних процедур включено до вимог кожного пакету Програми медичних гарантій.

Дотримання вимог інфекційного контролю дозволить мінімізувати ризики інфікування пацієнта та медичного персоналу, зменшить тривалість лікування, поліпшить якість медичних послуг, які надаються в нашому закладі.

1.3.Основні показники діяльності обласної лікарні.

Протягом 2024 року в закладі було **проліковано 32843** пацієнтів, прооперовано - 15063, проведено 18612 оперативних втручань, прийнято 1268 пологів, до консультативної поліклініки зареєстровано 129,3 тисяч відвідувань.

Померло – 445 осіб, що на 144 більше порівняно з 2023 роком.

В структурі операцій відмічається наступна динаміка:

Позитивна:

Операції	2023	2024
На артеріях	361	466
Проте і кількість летальних випадків збільшилась в 2,5 рази від 18 до 48		
Стентування периферичних судин	19	33
На нирках та сечоводах	735	831
На кістково-м'язовій системі	2631	2894
в т.ч. ампутації	46	91
На органах дихання	201	291
Стентування коронарних судин	190	220
При гострих ІМ	17	53
При холециститі	115	209
На жіночих органах	877	960
Ендопротезування	316	420
На шкірі та підшкірній клітковині	2225	3373
На стравоході	56	86

Зменшилася кількість оперативних втручань:

Операції	2023	2024
На нервовій системі	517	481
На щитоподібній залозі	217	203
На органах зору	4201	3867
в т.ч. при катаракті	1969	1450
При незащемленій грижі	239	169

НСЗУ визначила вагові коефіцієнти при множинних операціях одного пролікованого хворого. Із 11 позицій до 7 включені складні операції на грудній клітці. Протягом року торакальними хірургами проведено 548 операцій, із них 273 – хірургічна обробка інфікованої рани, 130 – дренування плевральної порожнини. Майже 70,0% пацієнтів були госпіталізовані в ургентному порядку, по відділеннях хірургічного профілю – 65,6%, терапевтичного – 74,2%.

Щоденно в цілодобовому режимі працюють 13 відділень: два відділення

анестезіології та інтенсивної терапії, АППВ, хірургічне, нейрохірургічне, стоматологічне, ортопедо-травматологічне, офтальмологічне, ЕМД, невідкладної терапії, ЦВП, кардіоревматологічне та інтенсивної терапії новонароджених.

До складу чергової бригади входять 19 лікарів. Таким чином, є можливість організувати та забезпечити оперативно та якісно надання невідкладної медичної допомоги.

Проте, мають місце затримки пацієнтів у відділенні ЕМД, відтермінування початку операцій. Всі ці випадки необхідно аналізувати і робити відповідні висновки, в першу чергу, завідувачам відділень, заступникам медичного директора, членам ЛКК при розборах летальних випадків.

Показник хірургічної активності в цілому по лікарні 75,0% – не високий. Логічним є висновок, що на ліжках цілодобових стаціонарів перебували пацієнти, які не потребували оперативного лікування, а могли отримувати допомогу в амбулаторних умовах або в терапевтичних відділеннях, вартість ліжко-дня в яких значно нижча.

А тому важливим напрямком діяльності в перспективі буде оптимізація потужності хірургічних відділень, використання за призначенням хірургічного ліжка, завантаження лікарів-хірургів, а кошти, які витрачалися на утримання інфраструктури, будуть спрямовані на модернізацію діагностично-лікувального процесу.

Значна робота проведена щодо організації надання *медичної допомоги військовим*.

Не зважаючи на військовий стан в країні, наш заклад протягом 2024 року працював стабільно, забезпечуючи населення області спеціалізованою медичною допомогою за 31 спеціальністю та 14 видами лікувально-діагностичних процедур.

2. Соціальні аспекти та кадрова політика.

2.1. Кадрова політика.

Проведена значна робота щодо оновлення кадрового складу медичних та інших працівників, проте через плинність кадрів дефіцит медичних сестер та молодших сестер зберігається.

Виконувався план підвищення кваліфікації медичних працівників. Частина лікарів побували в ЗОЗ інших областей України з метою освоєння сучасних методів діагностики та лікування. Мали місце поодинокі візити до закордонних клінік.

Забезпечення надання медичної допомоги здійснюється *висококваліфікованим медичним персоналом*, який орієнтований на сучасні медичні технології та міжнародні стандарти.

Станом на 31.12.2024 року в КНП «ЧОЛ Черкаської обласної ради» згідно штатного розпису – 1952,0 посади, з них:

Таблиця №1

№ п/п	Найменування посад	Затвердж. по штатному розпису	Фізичні особи	Зайнято	% укомплектованість фіз. особами
1.	Лікарі	399,5	328	356,25	82,1%
	в т.ч. лікарі-інтерни	26,0	26	26,0	
2.	Сестри медичні	740,5	643	658,75	86,8%
3.	Молодші мед. сестри (сан)	407,0	313	346,0	76,9%
4.	Фармацевти	6	4	4,25	66,7%
5.	Інші	399	284	366,5	71,2%
	ВСЬОГО:	1952,0	1572	1731,75	80,5%

Укомплектованість штатних лікарських посад фізичними особами в лікарні становить 82,1% (із них 13,1% - особи пенсійного віку).

1.2. Із загальної чисельності працюючих:

- жінок - 1287,
- в тому числі:
- лікарів – 173
- сестер медичних – 609
- молодших медичних сестер – 314
- обслуговуючого персоналу – 191

1.3 67 жінки знаходиться у відпустці для догляду за дитиною до 3-х років, та 4 жінок - у відпустках без збереження заробітної плати по догляду за дітьми до 6-ти років.

Станом на 31.12.2024 в КНП «ЧОЛ Черкаської обласної ради» - працює 328 лікарів. Атестовано – 294 лікарів, що складає 97,4% від загальної кількості працюючих лікарів.

в тому числі:

- вища - 138
- перша - 32
- друга - 21

- | | |
|----------------------|-------|
| - лікар - спеціаліст | - 103 |
| - лікар - стажист | - 8 |
| - лікар - інтерн | - 26 |

Укомплектованість штатних посад сестер медичних фізичними особами в лікарні становить 86,8% (із них 4,4% - особи пенсійного віку).

Станом на 31.12.2024 кваліфікаційні категорії мають 394 медичні сестри, в тому числі:

- | | | |
|---------|-------|-----------------|
| - вища | - 329 | сестер медичних |
| - перша | - 28 | сестер медичних |
| - друга | - 37 | сестер медичних |

що складає 61,3% від загальної кількості працюючих сестер медичних.

Протягом 2024 року винесено всього 11 наказів про дисциплінарне стягнення.

З них 7 доган:

- 1 – за порушення норм медичної етики та деонтології;
- 10 – за неналежне виконання функціональних обов'язків;
- 5 – доган було знято достроково за сумлінне виконання посадових обов'язків.

2.2. Охорона праці та безпека.

На виконання Закону України «Про охорону праці» в КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» здійснюється робота щодо створення безпечних умов праці, запобігання нещасним випадкам і професійним захворюванням на виробництві.

У 2024 році КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» згідно із Законом України «Про охорону праці», Типовим положенням про службу охорони праці створений відділ охорони праці, очолює відділ охорони праці начальник відділу охорони праці. Відділ охорони праці підпорядковується безпосередньо директору КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ».

З метою реалізації вимог чинного законодавства України щодо забезпечення охорони життя і здоров'я працівників у процесі трудової діяльності, створення безпечних і нешкідливих умов праці на кожному робочому місці, належних умов для формування у працівників свідомого ставлення до особистості безпеки організація роботи з охорони праці здійснюється відповідно до діючого на підприємстві Положення про систему управління охороною праці.

Одним із основних завдань, які покладено на відділ охорони праці є проведення навчання з охорони праці, в КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ

РАДИ» утворено комісію з перевірки знань з питань охорони праці.

У 2024 році пройшли навчання та перевірку знань з питань охорони праці 245 осіб.

Стажування на право самостійного виконання робіт підвищеної небезпеки в 2024 році пройшли і допущені до самостійної роботи 18 новоприйнятих працівників КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ».

Фахівцями відділу охорони праці приділяється особлива увага інструктажам з питань охорони праці. Проводяться вступні та первинні інструктажі перед початком роботи в КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» та повторні не рідше 1 разу на 6 місяців, на роботах підвищеної небезпеки – не рідше 1 разу на 3 місяці. Результати інструктажів заносяться в журнали реєстрації інструктажів з питань охорони праці, які наявні в усіх структурних підрозділах.

Наказом від 20.03.2024 № 79 затверджено склад групи оперативного контролю за станом охорони праці лікарні.

Першу ступінь оперативного контролю проводять керівники структурних підрозділів: 1 раз на 10 днів перед початком роботи і на протязі робочого дня обходять робочі місця і вживають заходів щодо усунення порушень, які можуть призвести до нещасних випадків.

Друга ступінь проводиться групою оперативного контролю на чолі з директором, виявлені порушення фіксуються в журналах оперативного контролю встановленої форми, які наявні в усіх структурних підрозділах лікарні. За результатами перевірок складаються протоколи, приписи та розроблюються заходи щодо усунення виявлених порушень та здійснюється контроль за їх виконанням

Відповідно до затвердженого графіка на 2024 рік оперативний контроль за станом охорони праці проведений у 61 структурному підрозділі КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ».

У КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» при прийнятті на роботу працівників, зайнятих на важких роботах, роботах із шкідливими чи небезпечними умовами праці або таких, де є потреба в професійному доборі, та осіб віком до 21 року проводяться попередні медичні огляди.

У 2024 році щорічному періодичному медичному огляду підлягало 1298 осіб, із них 1102 жінки. Медичний огляд проводиться згідно затвердженого плану-графіку проведення періодичного медичного огляду. Відповідно до заключного акту за 2024 рік 92 % співробітників КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» пройшли медичний огляд.

На вимогу Постанови Кабінету Міністрів України № 442 «Про проведення атестації робочих місць за умов праці», в КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ

РАДИ» створена та працює постійно-діюча комісія проведена атестація робочих місць за умовами праці. У 2024 році після модернізації та покращення робочого місця електрогазозварника проведена позачергова атестація робочих місць. За результатами проведених атестацій робочих місць розроблені заходи щодо покращення умов праці і оздоровлення працівників, визначено право на пенсію за віком на пільгових умовах, встановлені пільги і компенсації за роботу в шкідливих умовах праці.

Відповідно до наказу КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» від 07.08.2024 № 208 проведений внутрішній аудит з охорони праці, про що складений Звіт за результатами аудиту з охорони праці.

У 2024 році отримана Декларація відповідності матеріально-технічної бази вимогам законодавства з питань охорони праці та промислової безпеки.

Відповідно до п. 9 «Порядку ідентифікації ОПН та їх обліку» затвердженого ПКМУ № 1030 від 13.09.2022 в 2024 році проведена ідентифікація об'єкта підвищеної небезпеки, за результатами якої встановлено, що КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» не відноситься до об'єктів підвищеної небезпеки, про що отримано лист Державної служби України з надзвичайних ситуацій.

У 2024 році наказом КНП «ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ» від 17.05.2024 № 133 створено комісію для проведення обстеження будівель та споруд. Здійснено обстеження безпечної експлуатації будівель і споруд лікарні згідно затвердженого графіка. Результати обстеження зафіксовано в Технічному журналі з експлуатації будівель (споруд).

За 12 місяців 2024 року випадків професійних захворювань, ДТП з працівниками лікарні не зафіксовано. Зафіксовано 1 нещасний випадок, триває розслідування.

У 2024 році витрати на охорону праці і пожежну безпеку склали:

- проведення ремонту покрівлі/відновлення цілісності покрівлі (корпус №4, харчоблок) – 397 000 грн.;
- проведення реконструкції вентиляційної системи рентгенологічного кабінету – 84 169 грн.;
- проведення замірів для визначення ефективності вентиляційної систем та розробка паспорту вентиляційної системи рентгенологічного відділення – 26 350 грн.;
- облаштування паркувальних зон – 46 800 грн.;
- видача молока або інших рівноцінних харчових продуктів працівникам, які зайняті на роботах з шкідливими умовами праці – 172 059 грн.;
- придбання миючих та дезінфекційних засобів – 179 995 грн.;
- проведення технічного обслуговування вогнегасників – 18 385 грн.;

- придбання первинних засобів пожежогасіння (вогнегасників) – 60 750 грн.;
 - здійснення перевірки технічного стану водогону та пожежних гідрантів – 4 555 грн.
 - проведення електротехнічних замірів – 35 091 грн.;
 - повірка засобів захисту від дії електричного струму – діелектричних рукавиць, діелектричних ботів, слюсарно-монтажного інструменту тощо – 1 722 грн.
 - проведення експертного обстеження та гідростатичних випробувань посудин під тиском – 40 128 грн.
 - придбання спецодягу та засобів індивідуального захисту – 322 105 грн..
- Всього витрати на охорону праці в 2024 році складали 1 389 109 грн.

2.3. Заходи з боротьби з корупцією та хабарництвом.

На Підприємстві затверджено Антикорупційну програму на 2023-2026 роки.

Згідно антикорупційної програми проводяться наступні заходи по запобіганню та виявленню корупційних діянь:

- проводиться моніторинг змін антикорупційного законодавства;
- проводиться роз'яснювальна робота серед працівників Підприємства з питань дотримання окремих положень антикорупційного законодавства;
- проводяться перевірки організаційно-розпорядчих документів, правочинів, їх проєктів на наявність корупційних ризиків;
- забезпечується своєчасне надання достовірної інформації, яка підлягає наданню відповідно до Законів України «Про доступ до публічної інформації» та «Про запобігання корупції» на запити та звернення до Підприємства;
- надаються консультації та роз'яснення щодо заповнення та подання декларації суб'єктам декларування Підприємства;
- здійснюється перевірка щодо своєчасного подання декларації суб'єктам декларування Підприємства;
- забезпечується прозорість здійснення тендерних процедур та розміщення на офіційних веб-сайтах та у засобах масової інформації, передбаченої нормативними актами, інформації з питань здійснення державних закупівель;
- забезпечується висвітлення на офіційному веб-сайті інформації про діяльність Підприємства з метою забезпечення відкритості та прозорості його діяльності.

3.Фінансові показники та матеріально-технічне забезпечення.

3.1. Фінансові показники діяльності обласної лікарні.

Доходи підприємства за 2024 рік

1. Структура надходжень до КНП грошових коштів та ресурсів в натуральній формі								
	Всього	у тому числі за джерелами фінансування						
		Програма медичних гарантій	Платні послуги, страхові виплати	Нецільова благодійна допомога	Інше	Державний бюджет (в т.ч. централізовані закупівлі, тощо)	Обласний, районний та місцевий бюджет самоврядування	Цільова благодійна допомога
тис. грн.	906 997,8	638 405,9	12 567,4	0,0	15 845,2	85 677,9	71 523,8	82 977,6
%	100,0	70,4	1,4	0,0	1,7	9,4	7,9	9,1

тис. грн

Найменування показників	План	Факт	Відхилення +/-	Виконання, %
Доходи від основної діяльності (фактичні) в т.ч.:	635 558	704 409	68 851	111
дохід від медичного обслуговування населення за договорами з Національною службою здоров'я України (далі - НСЗУ)	576 000	636 301	60 301	110
дохід за договорами з Міністерством охорони здоров'я України	0	0	0	-
дохід від платних послуг, що надаються підприємствами згідно з їх основною діяльністю	14 000	12 368	-1 632	88
дохід з державного та місцевих бюджетів області за цільовими програмами, у т. ч.: (розшифрувати)	45 558	55 740	10 182	122
місцевого бюджету	43 355	53 958	10 603	124
програма фінансової підтримки	809	809	0	100
цільові кошти державного бюджету	0	0	0	-
інші програми (розшифрувати)	1 394	973	-421	70
Централізовані поставки	6 000	20 225	14 225	337
Інші доходи, у т. ч.: (розшифрувати)	44 980	100 201	55 221	223
дохід від операційної оренди активів	3 920	4 467	547	114
дохід від реалізації необоротних активів	0	52	52	-
благодійні внески, гранти та дарунки	0	49 510	49 510	-
інші доходи (розшифрувати)	41 060	46 172	5 112	112
дохід від надходження підприємств від додаткової (господарської) діяльності	260	331	71	127

неопераційний дохід від амортизації по нематеріальним активам та основним засобам	40 800	45 841	5 041	112
Доходи від фінансової діяльності (відсотки по депозиту)	0	5 941	5 941	-
ПДВ	1 000	1 240	240	124
Усього доходів	685 538	829 536	143 998	121

Загальна сума доходів за 2024 рік склала 829 536 тис. грн, що на 143 998 тис. грн більше плану, або на 21%. Загальна сума доходів від основної діяльності за 2024 рік склала 704 409 тис. грн, що на 11% або на 68 851 тис. грн перевищує запланований показник.

Фактичний дохід від медичного обслуговування населення за договорами з НСЗУ за 2024 рік склав 636 301 тис. грн, що на 60 301 тис. грн або на 10% більше від плану. Це пояснюється збільшенням кількості пролікованих випадків, а також незначним підвищенням ставки на пролікований випадок, збільшенням частки оплати за випадок, а не за глобальним бюджетом за пакетами стаціонарної допомоги.

Дохід від платних послуг, що надаються підприємством згідно з основною діяльністю за 2024 рік склав 12 368 тис. грн, що 1 632 тис. грн, або на 12% менше від планового показника. Це пояснюється зменшенням попиту на надання медичної допомоги на платній основі, як з фізичними, так і з юридичними особами.

Доход з бюджетів за 2024 рік склав 55 740 тис. грн, що на 22% або 10 182 тис. грн більше від запланованих показників. В тому числі було отримано 53 958 тис. грн з місцевого бюджету на оплату комунальних послуг, що на 24% більше від запланованого показника у зв'язку із збільшенням тарифів на комунальні послуги, 973 тис. грн – за рахунок регіональної програми інформатизації Черкаської області на 2022-2024 роки «Цифрова Черкащина», що на 421 тис. грн або на 30% менше плану у зв'язку з відсутністю потреби.

Крім того, у 2024 році було виділено 809 тис. грн за програмою підтримки комунальних некомерційних підприємств та комунальних закладів охорони здоров'я спільної власності територіальних громад сіл, селищ, міст Черкаської області (далі – програма фінансової підтримки) для оплати безспірного списання ТОВ «ВольтПостач» згідно з рішенням Господарського суду № 925/967/23 від 01.12.2023, виконання плану 100%.

Дохід від централізованих поставок медичних виробів та лікарських засобів у 2024 році склав 20 225 тис. грн при запланованих 6 000 тис. грн.

Інші доходи у 2024 році склали 100 201 тис. грн. Зокрема, неопераційний дохід від амортизації по нематеріальним активам та основним засобам склав 45

841 тис. грн, що на 12% або 5 041 тис. грн більше від плану внаслідок отримання і встановлення нового обладнання.

За 2024 рік було отримано дохід за рахунок благодійної (гуманітарної) допомоги на суму 49 510 тис. грн у натуральному виразі (медикаменти, лікарські засоби, медичні вироби), що не було заплановано.

Дохід від операційної оренди активів склав 4 467 тис. грн, що на 547 тис. грн більше плану, або на 14%. Це пояснюється зростанням вартості оренди у зв'язку із індексацією орендної ставки.

Дохід від додаткової (господарської) діяльності, а саме оплати за проживання в гуртожитку лікарні, склав 331 тис. грн, що на 27% більше від плану за рахунок зростання вартості комунальних послуг; від реалізації необоротних активів – 52 тис. грн, що не було передбачено планом. Доходи від фінансової діяльності не були заплановані, але відсотки від депозиту склали 5 941 тис. грн.

Платні послуги є важливим інструментом для підвищення фінансової стабільності лікарні, розширення спектру медичних послуг, які не оплачуються ПМГ, створення певних видів сервісу для пацієнтів.

Вони дозволяють оновити обладнання, проводити ремонти та модернізацію приміщень, підвищувати кваліфікацію лікарів та оплачувати працю персоналу.

Основними видами платних послуг, які потребують розвитку та нарощування у 2025 році, є: діагностичні процедури, консультації вузькопрофільних спеціалістів, хірургічні втручання, такі, як: естетична медицина, пластичні хірургія, палати із підвищеним рівнем комфорту тощо.

Вид послуг	2023	2024	Різниця
Платні медичні послуги для фізичних осіб	6 003 606	3 135 034	-2 868 572
Послуги за договорами з юридичними особами	6 337 448	4 628 329	-1 709 119
Клінічні дослідження	1 816 760	413 967	-1 402 792
Виїзні консультації лікарів	325 204	502 962	+177 758
Оплата за інтернатуру	261 811	342 797	+80 986
Інші послуги	208 888	200 143	-8 745
Проведення медичних оглядів	84 820	98 416	+13 597
Проведення заходів з БПР	-	1 124 322	+1 124 322
Плата за участь в трансплантації органів	-	1 157 067	+1 157 067
ВСЬОГО	15 038 537	11 603 037	-3 435 500

Протягом 2024 року в цілому по лікарні надходження від платних послуг

зменшилися на 3,5 млн. грн., а від платних медичних послуг для фізичних осіб зменшилося на 2,8 млн. грн.

Діапазон останніх в розрізі відділень широкий - від 650 тис. грн. в офтальмологічному, 527 тис. грн. – алергологічному, 526 тис. грн. – рентгенологічному, 481 тис. грн. -- поліклінічному відділенні перинатального центру, до 16 тис. грн. – у ендоскопічному відділенні та медико-генетичній лабораторії.

Пріоритетом діяльності обласної лікарні у 2025 році є ефективна робота колективу в забезпеченні пацієнтів спеціалізованою медичною допомогою належної якості.

Витрати підприємства за 2024 рік

Найменування показників	План	Факт	Відхилення +/-	тис. грн
				Виконання, %
Заробітна плата	309 420	340 429	31 009	110
Нарахування на оплату праці (відрахування на соцзабезпечення)	63 123	60 952	-2 171	97
Медикаменти та перев'язувальні матеріали	144 440	187 974	43 534	130
Забезпечення харчуванням (продукти харчування)	14 400	16 508	2 108	115
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	39 428	46 366	6 938	118
Соціальне забезпечення (у т.ч. пільгові пенсії)	800	1 093	293	137
Інші поточні витрати	61 800	75 815	14 015	123
Амортизація	52 000	60 843	8 843	117
Усього витрат	685 411	789 980	104 569	115

Загальні видатки підприємства за 2024 рік склали 789 980 тис. грн, що на 104 569 тис. грн більше від планових показників (або на 15%).

1.Заробітна плата за 2024 рік склала 340 429 тис. грн, що на 31 009 тис. грн або на 10% більше від плану, що пов'язано із зростанням заробітної плати персоналу та преміюванням за результатами роботи. Витрати проведені за рахунок коштів НСЗУ на суму 336 893 тис. грн, за рахунок регіональної програми інформатизації на 2022–2024 роки «Цифрова Черкащина» на суму 494 тис. грн, інших джерел фінансування, в т.ч. власних коштів – на суму 3 042 тис. грн.

У 2024 році середня кількість працівників становила 1571 одиниця, що складає 100% від плану, або на 1 працівника більше за плановий показник.

Фактичний розмір середньомісячної заробітної плати за 2024 рік становить 18,1 тис. грн, що на 10% більше від плану у зв'язку із забезпеченням виплат заробітної плати на рівні, затвердженому ПКМУ № 28, а також преміюванням працівників за результатами роботи.

Продуктивність праці на одного працівника у 2024 році становить 528,0 тис. грн проти планового показника 436,6 тис. грн, що на 21% більше плану.

2. Нарахування на заробітну плату у 2024 році склали 60 952 тис. грн, що на 3% менше від плану внаслідок значної частки працевлаштування пільгових категорій громадян. Витрати проведені за рахунок коштів НСЗУ на суму 60 342 тис. грн, за рахунок регіональної програми інформатизації на 2022–2024 роки «Цифрова Черкащина» на суму 96 тис. грн, інших джерел фінансування, в т.ч. власних коштів – на суму 514 тис. грн.

3. Протягом 2024 року було використано медикаментів та перев'язувальних матеріалів на суму 187 974 тис. грн, що на 43 534 тис. грн, або на 30% більше від планового показника. Причини перевиконання планових показників обумовлені використанням запасів лікарських засобів та виробів медичного призначення, придбаних у минулих періодах. Фактично використано лікарські засоби та медичні вироби, отримані за централізованими поставками та за рахунок гуманітарної допомоги в натуральному вигляді, планування яких передбачити неможливо. Витрати проведені за рахунок коштів НСЗУ на суму 139 982 тис. грн, за рахунок програми фінансової підтримки на суму 597 тис. грн, за рахунок благодійних та централізованих поставок на суму 46 929 тис. грн, власних коштів – на суму 466 тис. грн.

4. Витрати на продукти харчування за 2024 рік склали 16 508 тис. грн, що на 15% більше від плану. Таке перевищення пояснюється збільшенням завантаженості лікарні, великою кількістю військовослужбовців, яким забезпечується покращене харчування, а також загальним зростанням вартості продуктів харчування. Витрати проведені за рахунок коштів НСЗУ на суму 14 788 тис. грн, за рахунок благодійної допомоги на суму 148 тис. грн, власних коштів – на суму 1 572 тис. грн.

5. На оплату комунальних послуг за 2024 рік було витрачено 46 366 тис. грн, що на 6 938 тис. грн або на 18% більше від плану. Це пояснюється підвищенням вартості електроенергії з 6,314 грн до 10,180 грн за кВт/год, зростанням вартості водопостачання та водовідведення. Витрати проведені за рахунок коштів місцевого бюджету на суму 43 891 тис. грн, власних коштів – на суму 2 475 тис. грн.

6. Соціальне забезпечення (у т.ч. пільгові пенсії) склали 1 093 тис. грн, що на 293 тис. грн, більше від планового показника, що пояснюється проведенням

індексації та збільшенням кількості осіб, яким виплачується пільгова пенсія. Витрати проведені за рахунок коштів НСЗУ.

7. Інші поточні видатки в 2024 році склали 75 815 тис. грн, що на 14 015 тис. грн більше плану, або на 23%. Таке збільшення пояснюється зростанням потреб лікарні у зв'язку із повним завантаженням як ліжкового фонду, так і поліклініки, наданням медичної допомоги пораненим внаслідок збройної агресії Російської Федерації, зокрема військовослужбовцям. Відтак значно зросли витрати лікарні на потреби обслуговуючих підрозділів (пральня, стерилізація), на послуги сторонніх організацій (лабораторні дослідження, обслуговування та ремонт медичного та іншого обладнання). Витрати проведені за рахунок коштів НСЗУ на суму 41 832 тис. грн, за рахунок коштів місцевого бюджету на суму 10 663 тис. грн, за рахунок благодійної допомоги на суму 22 084 тис. грн, власних коштів – на суму 1 236 тис. грн.

8. Амортизаційні відрахування за 2024 рік склали 60 843 тис. грн, що на 17% більше від планового показника у зв'язку з отриманням і встановленням нового обладнання. Відрахування відбувалися за рахунок коштів НСЗУ на суму 7 890 тис. грн, за рахунок програми фінансової підтримки на суму 16 019 тис. грн, за рахунок власних коштів – 36 934 тис. грн.

9. Оновлено обладнання у відділеннях: реабілітаційному, ендоскопічному, операційного блоку, інтенсивної терапії новонароджених, ортопедо-травматологічного та інших.

10. Виконано ремонтних робіт на загальну суму 12,1 млн. грн. Відремонтовано робочі площі відділень: реабілітаційного, судинної хірургії, харчоблоку. Розроблено проектно-кошторисну документацію для проведення капітального ремонту приміщень для інсультного центру та пральні. Проводилося технічне обслуговування та ремонт апаратури.

11. Для забезпечення стабільності роботи закладу господарчою службою було:

- упорядковано підвальні приміщення для тимчасового перебування пацієнтів та медичного персоналу в разі необхідності;
- створено запаси продуктів харчування та води;
- передбачено заходи в разі відключення систем енерго-, газо-, тепло- та водопостачання.

Фінансовий результат за 2024 рік

Найменування показників	План	Факт	Відхилення +/-	тис. грн
				Виконання, %
Фінансовий результат (чистий прибуток/збиток)	127	39 556	39 429	31 146

Фінансовим результатом Підприємства за 2024 рік є чистий прибуток у сумі 39 556 тис. грн, проти запланованого чистого прибутку у сумі 127 тис. грн, який утворився за рахунок збільшення надходжень від НСЗУ, бюджетного фінансування, обсягів централізованих поставок та благодійної допомоги.

Інвестиційна діяльність за 2024 рік

тис. грн

Найменування показників	План	Факт	Відхилення, +/-	Виконання, %
Джерела капітальних інвестицій, всього:	19 415	98 947	79 532	510
доходи з місцевих бюджетів для цільового фінансування по капітальних видатках	17 415	16 582	-833	95
кошти отримані за договорами НСЗУ	1 000	31 810	30 810	3 181
інші джерела (гуманітарна допомога)	1 000	50 555	49 555	5 056
Капітальні інвестиції, всього:	19 415	98 947	79 532	510
капітальний ремонт	0	1 797	1 797	-
придбання (виготовлення) основних засобів	19 415	89 702	70 287	462
придбання (виготовлення) необоротних матеріальних активів	0	7 448	7 448	-

За 2024 рік було проведено капітальних інвестицій на суму 98 947 тис. грн, що на 79 532 тис. грн більше, ніж було заплановано. Це відбулося внаслідок залучення коштів благодійних організацій, власних коштів підприємства, фінансування капітальних інвестицій за рахунок бюджетних коштів та коштів, отриманих за договорами з НСЗУ.

Капітальні інвестиції були спрямовані на придбання (виготовлення) основних засобів – 89 702 тис. грн та на придбання (виготовлення) необоротних матеріальних активів на суму 7 448 тис. грн, капітальний ремонт – 1 797 тис. грн.

Капітальні інвестиції були здійснені за рахунок:

1. коштів, отриманих з місцевих бюджетів за програмою фінансової підтримки для цільового фінансування по капітальних видатках на суму 16 582 тис. грн

1.1. на закупівлю основних засобів на суму 16 582 тис грн, а саме:

- 1.1.1. Процедурна кушетка для фізичної та мануальної терапії Manumed SE, трьохсекційна – 154,21 тис. грн.
- 1.1.2. Багатофункціональний стіл для реабілітації руки Manulex M12 – 233,64 тис. грн.
- 1.1.3. Апарат для пасивної реабілітації Fisiotek 3000 TS – 364,49 тис. грн.
- 1.1.4. Віртуальна реабілітаційна система Neofect Smart Board BDC – 934,58 тис. грн.
- 1.1.5. Бігова доріжка для відновлення навичок ходьби Ema – 2616,82 тис. грн.

- 1.1.6. Реабілітаційна дошка Neofect Smart Pegboard – 121,49 тис. грн.
- 1.1.7. Тренажер для активної реабілітації (верхні та нижні кінцівки) Mini Tensor переносний (2 шт.) – 168,77 тис. грн
- 1.1.8. Стіл процедурний KORUND-E – 121,49 тис. грн.
- 1.1.9. Система для підвісної слінг-терапії LEVITAS PRO I – 327 тис. грн.
- 1.1.10. Центрифуга з охолодженням вертикальна KDC-6000R – 1007,00 тис. грн.
- 1.1.11. Водяна баня з перемішуванням TW-2 – 29 тис. грн.
- 1.1.12. Апарат для анестезії S7100 у складі: Система відведення для анестезійних газів AGSS; Мультигаз AG (монітор мультигаза, генератор мультигаза); Монітор BIS Безмасляний компресор R – 3028,00 тис. грн.
- 1.1.13. Венозний сканер VIVO500 з настільною підставкою – 237,7 тис. грн.
- 1.1.14. Апарат електрохірургічний (діатермічний) Shalya Sigma 400 (3 шт.) – 700,93 тис. грн.
- 1.1.15. Наркозно-дихальний апарат Genesis, виробник Hersill (2 шт.) – 4200,00 тис. грн.
- 1.1.16. Лапароскопічна стійка у складі: Кольорова камера HD-180, Світлодіодне джерело світла, Очищувач очеревини QXQ-1000, Інсуфлятор CO2, Електрохірургічний апарат ARC 303, Ножний вимикач з двома педалями, Монітор рідкокристалічний LMD-2435MD – 2336,88 тис. грн.

2. коштів, отриманих за договорами НСЗУ в сумі 31 810 тис. грн, зокрема

2.1. на проведення капітальних ремонтів на суму 1 689 тис. грн, а саме

- 2.1.1. Капітальний ремонт трьох приміщень відділення реабілітаційної допомоги пацієнтів – 463 тис. грн;
- 2.1.2. Розробка проектно-кошторисної документації «Капітальний ремонт 3п. «А-9» під інсультний центр» – 390 тис. грн.
- 2.1.3. Капітальний ремонт приміщень хірургічного корпусу А-7 КНП «Черкаська обласна лікарня Черкаської обласної ради», за адресою м. Черкаси вул. Святителя-хірурга Луки 3 (рентгенкабінет №4) – 521 тис. грн.
- 2.1.4. Капітальний ремонт ліфтів реєстр. №№ 134, 1823, 1822, 1840, що встановлені по вул. Святителя-хірурга Луки, 3 м. Черкаси – 315 тис. грн.

2.2. На закупівлю основних засобів на суму 26 037 тис. грн, а саме

- 2.2.1. Кондиціонер Fischer FI/FO-24KI (2 шт.) – 80 тис. грн;
- 2.2.2. Кондиціонер Galactic GDF36H-S/GCF36H-S каналний (2 шт.) – 136 тис. грн;
- 2.2.3. Овочерізка Frosty HLC-300 – 27,7 тис. грн;
- 2.2.4. Системний блок (проц.-Intel Core i3 12100, Оп.пам.-DDR4 16Gb 3200MHz, Материн.пл.-Asus Prime H610M-K D4) з монітором HP M24fe (10 шт.) – 247 тис. грн;
- 2.2.5. Планшет Samsung Galaxy Tab Active 3 4/64 GB LTE Black – 20,75 тис. грн;
- 2.2.6. Комутатор CISCO WS-C3560X-48PF-S, 2PSU+C3KX-NM-1G – 21,55 тис. грн;
- 2.2.7. Апарат височастотний електрохірургічний EXBЧ-120 "Надія-4" (модель-120PX/3,5) – 71,2 тис. грн.
- 2.2.8. Конвекційна система обігріву ВормТач (1 шт.)+Повнорозмірна ковдра для обігріву всього тулуба з множинним доступом ВормТач (12 шт.) – 106,8 тис. грн.
- 2.2.9. Ваги-ліжко медичні "METAS" МП-600-4 – 83,90 тис. грн.
- 2.2.10. Давач системи екстраполяної ультразвукової візуалізації ручний, секторний датчик Toshiba PST-30BT – 152,29 тис. грн.
- 2.2.11. Дозиметр-радіометр МКС-08 – 332,25 тис. грн.

- 2.2.12. Резектоскоп – 502,00 тис. грн.
- 2.2.13. Кондиціонер Samurai SMA-18HRDN1B – 26,66 тис. грн.
- 2.2.14. Дриль електрична медична RJ-PD (ND-2511) (4 шт.) – 140,00 тис. грн.
- 2.2.15. Кондиціонер Cooper&Hunter CH-S12FTXQ2-NG – 37 тис. грн.
- 2.2.16. Гантельний ряд від 1 до 10 кг зі стійкою NE-PS 222 (2 шт.) – 43,40 тис. грн.
- 2.2.17. Відеореєстратор DS-7732NXI-I4/S з жорстким диском на 10 Тб – 45,00 тис. грн.
- 2.2.18. Комутатор Cisco WS-C3650-48FS-S 2PSU – 21,50 тис. грн.
- 2.2.19. Машинка термозварювальна HAWO hd 650 DL – 85 тис. грн.
- 2.2.20. Система рентгенографічна та флюороскопічна XCELLENCE DYNAMIC – 13940 тис. грн.
- 2.2.21. Фетальний монітор Corometrics 170 Series, модель 174 – 275,7 тис. грн.
- 2.2.22. Аналізатор швидкості осідання еритроцитів VISION Pro-A (2 шт.) – 496 тис. грн.
- 2.2.23. Апарат штучної вентиляції легенів HAMILTON-C1 (4 шт.) – 6276,6 тис. грн.
- 2.2.24. Модульна система зворотного осмосу Ecosoft MO-2000-EC – 996 тис. грн.
- 2.2.25. Аудіометр для об'єктивного дослідження слуху ERO SCAN – 319,6 тис. грн.
- 2.2.26. Осциляторна пила для великих фрагментів (4 шт.) – 200 тис. грн.
- 2.2.27. Осциляторна міні пила – 55 тис. грн.
- 2.2.28. Станція OnClean для автоматичного дозування дезінфікуючих та мийних засобів – 25 тис. грн.
- 2.2.29. Електричний хірургічний стіл OTI-ONE (2 шт.) – 1273,1 тис. грн.
- 2.3. *На закупівлю необоротних матеріальних активів на суму 4 084 тис. грн, а саме:*
 - 2.3.1. Комутатор CISCO WS-C3750X-24 PS+C3KX-NM-1G – 18,5 тис. грн;
 - 2.3.2. Комутатор CISCO WS-C3750X-12S-S, 2PSU – 18,00 тис. грн;
 - 2.3.3. Принтер A4 CANON i-SENSYS LBP246dw з Wi-Fi (8 шт.) – 66,78 тис. грн;
 - 2.3.4. Багатофункціональний пристрій A4Canon i-SENSYS MF463dw з Wi-Fi (4 шт.) – 63,56 тис. грн;
 - 2.3.5. Комп'ютер: Монітор HP M24f, Процесор Core i3 12100,DDR416Gb.SSD 512 DVD.USB.WIN11 (15 шт.) – 292,68 тис. грн.
 - 2.3.6. Монітор HP M24fw(2D9K1E9) (5шт.) – 30,34 тис. грн.
 - 2.3.7. Комп'ютер HP Pro Mini 260G9/i3-1215U – 14,57 тис. грн.
 - 2.3.8. Монітор Philips 272S1AE/00 – 6,21 тис. грн.
 - 2.3.9. Точка доступу Cisco 2802E – 10,2 тис. грн.
 - 2.3.10. Монітор:Philips 272S1AE/0 (5 шт.) – 35,00 тис. грн.
 - 2.3.11. Монітор:HP S5 524SA (94C36E9) (16 шт.) – 112,18 тис. грн.
 - 2.3.12. Системний блок Windows 11 Core i3-12100,ASUS H610M,DDR4-16,SSD500,DVD-RW,Chieftec 650W (16 шт.) – 297,46 тис. грн.
 - 2.3.13. Джерело безперебійного живлення Powercom INF-1500(INF-1500) – 10,00 тис. грн.
 - 2.3.14. Акумулятор AGM 12V 100Ah (2 шт.) – 25,30 тис. грн.
 - 2.3.15. Точка доступу Cisco AIR-CAP3702I WI-FI (2шт.) – 16,00 тис. грн.
 - 2.3.16. Точка доступу Cisco AIR-CAP3802I WIFI – 16,5 тис. грн.
 - 2.3.17. Комутатор CISCO WS-C3750X-48PF-L POE+,2*1.1KWt, Cisco stack – 18,3 тис. грн.
 - 2.3.18. Джерело безперебійного живлення Logic Power LPM-U625VA,2*Schuko,9Ah (6 шт.) – 18,28 тис. грн.

- 2.3.19. Джерело безперебійного живлення Logic Power Smart-UPS 2000 Pro battery plus (2 шт.) – 39,73 тис. грн.
- 2.3.20. Системний блок CoreI3-16Gb/SSD M2500 GB/DVD/ з клавіатурою та мишкою та Windows 11 Professional *64 Ukrainian (18 шт.) – 324,43 тис. грн.
- 2.3.21. Монітор: Philips 24E1N1100A/00 (18 шт.) – 65,07 тис. грн.
- 2.3.22. інше обладнання на суму 2 584,91 тис. грн.

3. власних коштів на суму 5 023 тис. грн, зокрема

3.1. на проведення капітальних ремонтів на суму 108 тис. грн, а саме

- 3.1.1. За експертизу кошторисного проекту (капітального ремонту пральні (В-2)) – 13 тис. грн. (за власні кошти);
- 3.1.2. Капітальний ремонт (заміна вікон) відділення судинної хірургії 5-ти поверховий корпус – 95 тис. грн. (за власні кошти).

3.2. На закупівлю основних засобів на суму 4 870 тис. грн, а саме

- 3.2.1. Станція OnClean для автоматичного дозування дезінфікуючих та мийних засобів
- 3.2.2. (2 шт.) – 50,00 тис. грн.
- 3.2.3. Дерматоскоп IDS-110 – 44,00 тис. грн.
- 3.2.4. Дефібрилятор TEC-5621 – 259,00 тис. грн.
- 3.2.5. Дефібрилятор TEC-5631 – 357 тис. грн.
- 3.2.6. Автоматичний шлагбаум (2шт.) – 92 тис. грн.
- 3.2.7. Дозатор піпеточний WITOPET Економу 50-300 мкл, 8-канальний – 29,35 тис. грн.
- 3.2.8. Машина спеціального призначення знищувач документів Rexel Auto 100 – 29,85 тис. грн.
- 3.2.9. Візок Mistral Moboxh Plus (4 шт.) – 170,00 тис. грн.
- 3.2.10. Картоплечистка 300 кг/год – 48,60 тис. грн.
- 3.2.11. Візок Equipe DES ARNI (3 шт.) – 204,99 тис. грн.
- 3.2.12. Котел стравоварильний електричний КПЕ-250 – 92,00 тис. грн.
- 3.2.13. Машина підлогомийна з комплектуючими – 408,33 тис. грн.
- 3.2.14. Машина підлогомийна з приводом з комплектуючими – 433,33 тис. грн.
- 3.2.15. Аналізатор швидкості осідання еритроцитів VISION Pro-C (32) – 870,55 тис. грн.
- 3.2.16. Автоматичний гематологічний аналізатор Medonic M51 – 1318,00 тис. грн.
- 3.2.17. Аналізатор осаду сечі BW-1000 – 393,74 тис. грн.
- 3.2.18. Аналізатор сечі BW-300 – 38,39 тис. грн.
- 3.2.19. Гемоглобіновий аналізатор IVD (діагностика in vitro) – 30,87 тис. грн

3.3. На закупівлю необоротних матеріальних активів на суму 45 тис. грн

4. Централізованих поставок на суму 6 052 тис. грн, а саме

4.1. Отримано основних засобів на суму 6 052 тис. грн, а саме

- 4.1.1. Паровий стерилізатор Matachana S1008 E-21 – 6052 тис. грн.

5. Гуманітарної допомоги на суму 39 480 тис. грн, зокрема

5.1. Отримано основні засоби на суму 36 161 тис. грн, а саме

- 5.1.1. Крісло гінекологічне M2-JX – 82,69 тис. грн;
- 5.1.2. Транспортний інкубатор IncuArch – 911,06 тис. грн;
- 5.1.3. Апарат штучної вентиляції легень TV-100 – 703,13 тис. грн;

- 5.1.4. Інкубатор для новонароджених Air Incu i – 813,41 тис. грн;
- 5.1.5. Обладнання з очищення повітря IQAir HealthPro 250 (10шт.) – 584,55 тис. грн;
- 5.1.6. Інкубатор для новонароджених Babypod 2 (infant transport device) – 206,99 тис. грн;
- 5.1.7. Підвісна система Luna /200кг/ Горизонтальна з штиковим кріпленням – 131,39 тис. грн;
- 5.1.8. Стіл терапевтичний для вертикалізації AZURYT II – 116,76 тис. грн;
- 5.1.9. Система для підв'исної слінг-терапії LEVITAS PRO I (2 шт.) – 445,82 тис. грн;
- 5.1.10. Електромеханічне лікарняне ліжко Plus A (30 шт.) 1345,80 тис. грн;
- 5.1.11. Платформа стабілометрична ALFA (в комплекті з: платформа з поручнями, ноутбук, стійка з тепловізором, штатив, камера, програмне забезпечення для ПК) – 620,00 тис. грн;
- 5.1.12. Холодильник вбудований Whirlpool ART6711/A++SF білий (3шт.) – 70,35 тис. грн;
- 5.1.13. Інверторна спліт Fugico FMA-24HRDNI (3шт.) – 93,96 тис. грн;
- 5.1.14. Комутатор Cisco WS-C3750X-24P-(PoE+)w2PsU+C3KX-NM-1G (2 шт.) – 45,00 тис. грн;
- 5.1.15. та інше обладнання на суму 926,09 тис. грн
- 5.1.16. Дефібратор ZOLL M Series (б/в) – 42,79 тис. грн.
- 5.1.17. Операційний світильник OR Lights Micare – 99,88 тис. грн.
- 5.1.18. Орто-стіл Amsco Steris 3085P/OR Table – 285,29 тис. грн.
- 5.1.19. Аналізатор сечі M7 URISCAN OPTIMA – 30,00 тис. грн.
- 5.1.20. Апарат для гемодіалізу Fresenius (2шт.) – 185,86 тис. грн.
- 5.1.21. Радіометр-дозиметр РКС-01 "СТОРА-АБГ" повний комплект в пластиковому кейсі – 55,5 тис. грн.
- 5.1.22. Система УЗД Sonoline Adara – 50,00 тис. грн.
- 5.1.23. Молоковідсмоктувач електричний Medela Lactina Electric Plus (2 шт.) – 81,05 тис. грн.
- 5.1.24. Кількісний імунологічний аналізатор FA50 – 50,00 тис. грн.
- 5.1.25. Пристрій пасивної мобілізації переломів після остеосинтезу та мобілізації суглобів стопи після оперативного або іншого лікування BREVA – 235,21 тис. грн.
- 5.1.26. Електрогенератор YN-50, 50kVa – 945,36 тис. грн.
- 5.1.27. Щілинна лампа SL-2G – 554,06 тис. грн.
- 5.1.28. Тимчасово тренувальний протез PRAM-REHABKIT – 142,05 тис. грн.
- 5.1.29. Бігова доріжка KingSmith Treadmill K 15 Silver grey – 23,33 тис. грн.
- 5.1.30. Система рентгенівська діагностична HF-525 Plus – 3299,00 тис. грн.
- 5.1.31. Стельовий підйомник GH3+ з підйомним кронштейном, підвісною рейкою та зарядною системою – 406,08 тис. грн.
- 5.1.32. Тренажер ходи Gait Trainer, M – 21,28 тис. грн.
- 5.1.33. Тренажер ходи Gait Trainer, L – 21,28 тис. грн.
- 5.1.34. Тренажер ходи Gait Trainer, XL – 23,65 тис. грн.
- 5.1.35. Тренажер ходи Gait Trainer, XXL 23,65 тис. грн.
- 5.1.36. Тимчасово тренувальний протез PRAM-BARKIT – 72,51 тис. грн.
- 5.1.37. Платформа балансувальна Sigma – 650,00 тис. грн.
- 5.1.38. Пристрій для фізичної терапії та реабілітації ПЛЕЙБОЛ (набір з трьох м'ячів діаметрами 19, 30, 40 см) – 130,27 тис. грн.

- 5.1.39. Контейнер 20 фут (б/в) (2шт.) – 190,90 тис. грн.
- 5.1.40. Хірургічний екзоскоп "Olympus ORBEYE 4K 3D Digital Video Microscope" та аксесуари – 19 267,25 тис. грн.
- 5.1.41. Монітор пацієнта SC-300N – 153,16 тис. грн.
- 5.1.42. Відкрита реанімаційна система Atom Sunflower Warmer – 761,31 тис. грн.
- 5.1.43. Аналізатор імунофлуоресцентний LS-1100 (2 шт.) – 143,00 тис. грн.
- 5.1.44. Система наркозно-дихальна Flow-i C30 – 844,21 тис. грн.
- 5.1.45. Холодильник Snaige CD35DM-S302SD – 21,77 тис. грн.
- 5.1.46. Ноутбук Lenovo V15 G4AMN Microsoft Windows 11 64-bit Ukrainian; NET Framework 4.8, Visual C++ Redistributable Runtimes 2015 Офісний пакет Microsoft Office Для дому та бізнесу 2021 64-bit – 25,44 тис. грн.
- 5.1.47. Комплект комп'ютерної техніки (Ноутбук ACER Aspire 15 A15-41M-R1LX, Багатофункціональний принтер Canon I-Sensys MF752Cdw, мишка Logitech M185, коврик, навушники Logitech PC 960, програмне забезпечення) – 54,17 тис. грн.
- 5.1.48. Стельовий підйомник GH3+ з підйомним кронштейном, підвісною рейкою та зарядною системами – 174,69 тис. грн.

Отримано необоротні матеріальні активи на суму 3 319 тис. грн

3.2. Співпраця з НСЗУ.

Важливим напрямком роботи була і залишається співпраця з НСЗУ.

У 2024 році обласна лікарня уклала договір про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій на загальну суму 638,5 млн. грн. за 24 пакетами медичних послуг. Виконання договору склало 99,68%. (див. таблицю - Доходи за програмою медичних гарантій за пакетами медичних послуг).

Відповідно до умов додаткової угоди від 31.10.2024 №2559-E124-P000/07 значення коефіцієнта збалансованості бюджету з 01.10.2024 року становить 0,7 для пакетів ПМГ «Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах», «Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій», «Хірургічні операції дорослим та дітям в умовах стаціонару одного дня».

Внаслідок цього фактична оплата за пролікований випадок за цими пакетами становила лише 70% від розрахункової вартості. В результаті лише за 4 квартал лікарня недоотримала 24 млн грн. За пакетом № 60 „Медичний огляд осіб, який організовується ТЦК та соціальної підтримки” не отримали жодної копійки. Проте протягом 7 місяців комісією було оглянуто 1428 осіб, за умови правильного введення медичних записів в МІС та укомплектування ВЛК психіатрами лікарня могла б отримати 1 млн. 260 тис. грн.

Працівниками відділень не надано запланованої кількості послуг за пакетами:

„Медична допомога новонародженим у складних неонатальних випадках”;
„Лікування пацієнтів методом перитонеального діалізу в амбулаторних умовах”.

«Медична допомога при інфаркті міокарда»

Ще по п'яти пакетах незначне коливання від 1 до 3-х відсотків.

Загальна сума недовиконання договору склала понад 2,0 млн. грн.

Доходи за програмою медичних гарантій за пакетами медичних послуг

гривень

№ з/п	id пакету	Найменування показника	Відповідний період минулого року	Звітний період
1	2	3	4	5
1		Доходи, всього	486 506 375,27	636 414 906,78
2		<i>для відображення зменшення доходів за пакетами, яких немає у 2024 році (графа 3), та заповнення доходів відповідного минулого періоду по пакетах, яких немає в 2024 (графа 4)</i>	0,00	0,00
3	1	ПЕРВИННА МЕДИЧНА ДОПОМОГА	0,00	0,00
4	2	ЕКСТРЕНА МЕДИЧНА ДОПОМОГА	0,00	0,00
5	3	ХІРУРГІЧНІ ОПЕРАЦІЇ ДОРΟΣЛИМ ТА ДІТЯМ У СТАЦІОНАРНИХ УМОВАХ	193 128 676,40	268 580 082,71
6	4	СТАЦІОНАРНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ ТА ДІТЯМ БЕЗ ПРОВЕДЕННЯ ХІРУРГІЧНИХ ОПЕРАЦІЙ	121 320 048,65	146 785 036,06
7	5	МЕДИЧНА ДОПОМОГА ПРИ ГОСТРОМУ МОЗКОВОМУ ІНСУЛЬТІ	16 053 771,00	24 933 529,00
8	6	МЕДИЧНА ДОПОМОГА ПРИ ГОСТРОМУ ІНФАРКТІ МІОКАРДА	1 915 333,00	3 543 967,00
9	7	МЕДИЧНА ДОПОМОГА ПРИ ПОЛОГАХ	19 844 607,00	24 872 992,00
10	8	МЕДИЧНА ДОПОМОГА НОВОНАРОДЖЕНИМ У СКЛАДНИХ НЕОНАТАЛЬНИХ ВИПАДКАХ	0,00	9 984 279,70
11	9	ПРОФІЛАКТИКА, ДІАГНОСТИКА, СПОСТЕРЕЖЕННЯ, ЛІКУВАННЯ В АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	18 718 050,60	27 695 181,15
12	10	МАМОГРАФІЯ	0,00	
13	11	ГІСТЕРОСКОПІЯ	400 294,00	304 606,00
14	12	ЕЗОФАГОГАСТРОДУОДЕНОСКОПІЯ	1 655 963,00	2 027 244,00
15	13	КОЛОНОСКОПІЯ	1 428 570,00	1 757 574,00
16	14	ЦИСТОСКОПІЯ	8 487,00	15 088,00
17	15	БРОНХОСКОПІЯ	158 777,00	155 355,00
18	16	ЛІКУВАННЯ ПАЦІЄНТІВ МЕТОДОМ ГЕМОДІАЛІЗУ В АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	84 838 738,00	79 858 116,00
19	17	ХІМІОТЕРАПЕВТИЧНЕ ЛІКУВАННЯ ТА СУПРОВІД ПАЦІЄНТІВ З ОНКОЛОГІЧНИМИ ЗАХВОРЮВАННЯМИ У СТАЦІОНАРНИХ ТА АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	0,00	
20	18	РАДІОЛОГІЧНЕ ЛІКУВАННЯ ТА СУПРОВІД ПАЦІЄНТІВ З ОНКОЛОГІЧНИМИ ЗАХВОРЮВАННЯМИ У ДОРΟΣЛИХ ТА ДІТЕЙ В СТАЦІОНАРНИХ ТА АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	0,00	0,00
21	19	ПСИХІАТРИЧНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ ТА ДІТЯМ У СТАЦІОНАРНИХ УМОВАХ	0,00	
22	20	ДІАГНОСТИКА ТА ЛІКУВАННЯ ДОРΟΣЛИХ І ДІТЕЙ, ХВОРИХ НА ТУБЕРКУЛЬОЗ, У СТАЦІОНАРНИХ ТА АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	0,00	
23	21	ДІАГНОСТИКА, ЛІКУВАННЯ ТА СУПРОВІД ОСІБ ІЗ ВІЛ (ТА ПІДОЗРОЮ НА ВІЛ)	0,00	0,00
24	22	ЛІКУВАННЯ ОСІБ ІЗ ПСИХІЧНИМИ ТА ПОВЕДІНКОВИМИ РОЗЛАДАМИ ВНАСЛІДОК ВЖИВАННЯ ОПІОЇДІВ ІЗ ВИКОРИСТАННЯМ ПРЕПАРАТІВ ЗАМІСНОЇ ПІДТРИМУВАЛЬНОЇ ТЕРАПІЇ	0,00	
25	23	СТАЦІОНАРНА ПАЛІАТИВНА МЕДИЧНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ І ДІТЯМ	3 560 667,00	1 245 416,08
26	24	МОБІЛЬНА ПАЛІАТИВНА МЕДИЧНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ І ДІТЯМ	0,00	
27	25	МЕДИЧНА РЕАБІЛІТАЦІЯ НЕМОВЛЯТ, ЯКІ НАРОДИЛИСЯ ПЕРЕДЧАСНО ТА/АБО ХВОРИМИ, ПРОТЯГОМ ПЕРШИХ ТРЬОХ РОКІВ ЖИТТЯ	0,00	
28	34	СТОМАТОЛОГІЧНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ ТА ДІТЯМ	0,00	184 080,00
29	35	ВЕДЕННЯ ВАГІТНОСТІ В АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	1 537 416,00	1 245 024,00
30	37	ЛІКУВАННЯ ПАЦІЄНТІВ МЕТОДОМ ПЕРИТОНЕАЛЬНОГО ДІАЛІЗУ В АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	475 309,00	378 215,00
31	38	ЛІКУВАННЯ ТА СУПРОВІД ПАЦІЄНТІВ З ГЕМАТОЛОГІЧНИМИ ТА ОНКОГЕМАТОЛОГІЧНИМИ ЗАХВОРЮВАННЯМИ В СТАЦІОНАРНИХ ТА АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	0,00	
32	39	ПСИХІАТРИЧНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ ТА ДІТЯМ, ЯКА НАДАЄТЬСЯ МОБІЛЬНИМИ МУЛЬТИДИСЦИПЛІНАРНИМИ КОМАНДАМИ	0,00	
33	41	СУПРОВІД ТА ЛІКУВАННЯ ДОРΟΣЛИХ ТА ДІТЕЙ, ХВОРИХ НА ТУБЕРКУЛЬОЗ, НА ПЕРВИННОМУ РІВНІ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ	0,00	
34	42	ГОТОВНІСТЬ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я ДО НАДАННЯ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ У НАДЗВИЧАЙНИХ УМОВАХ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ В НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЯХ	0,00	12 642 120,00
35	47	ХІРУРГІЧНІ ОПЕРАЦІЇ ДОРΟΣЛИМ ТА ДІТЯМ В УМОВАХ СТАЦІОНАРУ ОДНОГО ДНЯ	560 396,62	1 015 251,16
36	48	НЕОНАТАЛЬНИЙ СКРИНІНГ	0,00	
37	50	ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я ШЛЯХОМ ОРГАНІЗАЦІЇ НАДАННЯ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ ІЗ ЗАЛУЧЕННЯМ ЛІКАРІВ-ІНТЕРНІВ	4 389 438,00	2 902 655,62
38	51	СУПРОВІД І ЛІКУВАННЯ ДОРΟΣЛИХ ТА ДІТЕЙ З ПСИХІЧНИМИ РОЗЛАДАМИ НА ПЕРВИННОМУ РІВНІ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ	0,00	0,00
39	53	РЕАБІЛІТАЦІЙНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ І ДІТЯМ У СТАЦІОНАРНИХ УМОВАХ	14 401 715,00	24 408 784,30
40	54	РЕАБІЛІТАЦІЙНА ДОПОМОГА ДОРΟΣЛИМ І ДІТЯМ В АМБУЛАТОРНИХ УМОВАХ	1 136 100,00	925 110,00
41	63	ЛІКУВАННЯ БЕЗПІЛДДА ЗА ДОПОМОГОЮ ДОПОМІЖНИХ РЕПРОДУКТИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ (ЗАПЛІДНЕННЯ IN VITRO)	0,00	
42	64	ЛІКУВАННЯ ДОРΟΣЛИХ ТА ДІТЕЙ МЕТОДОМ ТРАНСПЛАНТАЦІЇ ОРГАНІВ	0,00	
43	65	ЛІКУВАННЯ ДОРΟΣЛИХ ТА ДІТЕЙ МЕТОДОМ ТРАНСПЛАНТАЦІЇ ГЕМОПОЕТИЧНИХ СТОВБУРОВИХ КЛІТИН	0,00	
44	66	Зубопротезування окремих категорій осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України	0,00	
45	67	Зубопротезування окремих категорій осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України (група послуг №2)	0,00	
46	55	Секційне дослідження	974 018,00	955 200,00

Розуміючи важливість підходів до кодування діагнозів та інтервенцій, адміністрацією було заключено *договір з консультантами програми медичних гарантій*.

Співпраця з консультантами дала позитивний результат. В другому півріччі минулого року вартість послуг в середньому збільшилася на 1,0 тис. грн. Договір продовжено і на поточний рік. Надіюся, що співпрацювати з консультантами буде не тільки оргметод, а всі лікарі, включаючи завідувачів відділень та заступників медичного директора.

Ми повинні адаптуватися до нових умов роботи лікарні, як комунального підприємства, нарощувати обсяги медичних послуг високої складності, правильно їх кодувати, аналізувати фінансову складову нашої діяльності.

В минулому році вперше винесено на обговорення виробничої наради питання фінансової складової та рентабельності відділень терапевтичного профілю.

На жаль, результати такого аналізу невтішні. Не покривають доходи на утримання із 24 стаціонарних відділень – 7.

Відділення повинно приносити закладу прибуток, а не бути збитковим. Лише за таких умов ми зможемо акредитувати лабораторію, створювати матеріальну базу та відкривати центри ендопротезування, інвазивної хірургії, політравми та сконцентрувати на базі лікарні певні види спеціалізованої медичної допомоги, надавати такі послуги якісніше, ніж інші заклади.

Це важливий напрямок роботи не тільки економістів, а й завідувачів відділень, заступників медичного директора і його необхідно розвивати та вдосконалювати.

Відмовилися від пакету № 23 „Стаціонарна паліативна допомога”, який вимагає окремого стаціонарного відділення, значної кількості персоналу та обладнання для надання цього виду медичної допомоги.

НСЗУ жорстко контролює якість надання медичних послуг та дотримання вимог до пакетів, використовуючи різні види моніторингу.

Не будемо заробляти – не будемо розвиватися, а без розвитку заклад не може функціонувати в ринкових відносинах, конкуруючи з приватними структурами, які набувають розвитку на Черкащині.

4. Ліквідність, зобов'язання, ризики.

Аналіз ліквідності

Показник	Формула розрахунку	Нормативне значення	Показник 31.12.2024
Коефіцієнт покриття (загальна ліквідність)	Оборотні активи / поточні зобов'язання	> 1	1,03
Коефіцієнт швидкої ліквідності	(оборотні активи - запаси) / поточні зобов'язання	0,6-0,8	0,30
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	(грошові кошти + поточні фінансові інвестиції) / поточні зобов'язання	> 0,2	0,28

Джерело: Складено та розраховано авторами на основі даних фінансової звітності

Ліквідність — це здатність обласної лікарні швидко продати активи й одержати гроші для оплати своїх поточних зобов'язань.

Коефіцієнти ліквідності характеризують здатність підприємства погашати короткострокові боргові зобов'язання і конвертувати свої активи в грошові кошти, тобто на кожну 1 гривню поточних зобов'язань обласна лікарня має 1,03 грн. поточних активів.

Коефіцієнт швидкої ліквідності показує платіжні можливості підприємства щодо погашення поточних зобов'язань за умови своєчасного здійснення розрахунків з дебіторами на 31.12.2024 становить 0,30.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності (співвідношення грошових коштів і короткострокових фінансових інвестицій до короткострокових зобов'язань обласної лікарні на 31.12.2024 становить 0,28.

Таким чином, коефіцієнти загальної та абсолютної ліквідності обласної лікарні знаходяться в межах нормативних значень.

Показник співвідношення поточної дебіторської та кредиторської заборгованості визначається як співвідношення суми усієї дебіторської заборгованості до суми усієї кредиторської заборгованості та на 31.12.2024 становить 3,69. Тобто на 1 грн. поточної кредиторської заборгованості припадає 3,69 грн. поточної дебіторської заборгованості підприємства. Значення цього показника свідчить про здатність обласної лікарні розраховуватися з постачальниками, працівниками та іншими кредиторами за рахунок дебіторів в межах звітного року. Нормативне значення показника становить 1.

Таким чином, показник співвідношення поточної дебіторської та кредиторської заборгованості обласної лікарні є значно вищим від нормативного та свідчить про те, що Підприємство здатне фінансувати 100 відсотків

кредиторської заборгованості за рахунок поточної дебіторської заборгованості.

Отже, обласна лікарня має активи у вигляді грошових коштів, дебіторської заборгованості та наявних запасів.

Дебіторська заборгованість є короткостроковою та погашається щомісячно.

Запаси Підприємства складаються з товарно-матеріальних цінностей.

Кредиторська заборгованість є короткостроковою, та буде погашена протягом одного - двох місяців.

Фінансовий стан обласної лікарні є стійким, що дозволяє йому ефективно функціонувати. Обласна лікарня своєчасно погашає свої поточні фінансові зобов'язання, має достатній обсяг коштів та відсутність простроченні кредиторської заборгованості.

Фактори, що можуть вплинути на ліквідність підприємства є зменшення попиту на послуги, які надаються обласною лікарнею, конкуренція з іншими медичними закладами, в.ч. приватними, несприятлива економічна, політична та соціальна ситуація в Україні та світі тощо.

Аналіз фінансової стійкості підприємства

Показник	Формула розрахунку	Норматив	Показник на 31.12.2024
Коефіцієнт автономії (незалежності)	Власний капітал / пасиви	більше 0,5	0,7

Джерело: Складено та розраховано авторами на основі даних фінансової звітності

Головними **ризиками**, які визначає управлінський персонал обласної лікарні в діяльності Підприємства, є:

- фінансові: ризики, пов'язані з погіршенням стану банківського та фінансового секторів економіки України.
- економічні: ризики погіршення економічної ситуації в країні, що спричиняють внутрішні та зовнішні чинники;
- ризики зміни правового середовища: ризики, які спричиняються змінами в законодавстві та податковій політиці України.

Управлінський персонал Підприємства аналізує дебіторську заборгованість на предмет знецінення і стежить за простроченими залишками.

Серед основних чинників мінімізації ризиків управлінський персонал обласної лікарні виділяє такі:

- впровадження схеми розмежування контролю та повноважень;

- налагодження системи внутрішнього контролю за діяльністю лікарні;
- відпрацювання технології в медицині;
- створення умов для забезпечення подальшого стабільного функціонування Підприємства;
- успішне управління ризиковими ситуаціями, які виникають.
- оптимізація витрат Підприємства;
- зменшення дебіторської заборгованості, та дії направлені на унеможливлення її виникнення в майбутньому;
- посилення діалогу та співпраці з трудовим колективом задля більш швидкого та ефективного реагування на ситуації, що виникають у господарській діяльності Підприємства.

зниження ризиків недобросовісного постачальника через відбір на майданчиках системи PROZORRO Україна

5. Екологічні аспекти.



Діяльність лікарні не відноситься до шкідливих та таких, що негативно впливають на навколишнє середовище та не підпадає під Постанову КМУ №163 21.02.2001 «Про затвердження Переліку виробництв, цехів, професій і посад із шкідливими умовами праці ...»

На підприємстві в 2024 році проводились роботи згідно Положення поводження з відходами та вторинною сировиною.

За цей період на підприємстві утворились відходи:

- відходи категорії А (ТПВ, скло, макулатура та інші) - 2818 м3
- відходи категорії В (відходи, що утворилися в результаті медичної діяльності та органічні медичні відходи хворих) - 70,86 т

При цьому, відходи передані ТОВ «Українська екологія» та ТОВ "Олестас Еко" для подальшої утилізації.

Відходи категорії А які використовуються як вторинна сировина (склобій, ПЕТ пляшка, макулатура) в кількості 17 т були передані ТОВ «Українська макулатурна компанія» на подальшу переробку.

Тверді побутові відходи (ТПВ) в кількості 2818 м3 передані ТОВ «Українська екологія» для подальшого знешкодження.

В обласній лікарні протягом 2024 року проведена робота направлена на модернізацію освітлювального обладнання, що сприяє зниженню використання електричної енергії, а також дасть змогу відмовитись від застарілого обладнання, яке є більш шкідливим для навколишнього середовища через поступову заміну світильників з люмінесцентними лампами, які містять сполуки ртуті (отруйної речовини відходів категорії С), на енергоощадні світлодіодні. Продовжується

робота по утепленню будівель мінеральної ватою та заміна дерев'яних вікон на металопластикові з високими енергозберігаючими характеристиками.

Комплекс заходів, які впроваджуються по мірі фінансування, спрямовані на збереження енергії та природних ресурсів, що в довготривалій перспективі дасть відчутну економію витрат на енергопостачання лікарні.

6.Дослідження та інновації.

Обласна лікарня у 2024 році не здійснювала досліджень, не провадила інноваційну діяльність та розробки.

7.Фінансові інвестиції.

Обласна лікарня протягом 2024 року не здійснювала фінансові інвестиції в цінні папери чи корпоративні права інших юридичних осіб.

Обласна лікарня зосереджена на наданні високоспеціалізованої медичної допомоги пацієнтам.

8.Перспективи розвитку.

Основний акцент обласна лікарня робить на створенні умов для забезпечення доступної та якісної медичної допомоги населенню, організації належного управління внутрішнім лікувально-профілактичним процесом та ефективним використанням майна та інших ресурсів підприємства, впровадження сучасних технологій з метою вдосконалення рівня надання послуг, покращення безпеки лікування пацієнтів.

Запровадження інновацій для надання найкращого сервісу, що може принести дохід, вводячи на ринок нову унікальну послугу.

Формування ефективної вмотивованої команди.

Покращення матеріально-технічної бази, підвищення ефективності використання приміщень, дооснащення закладу необхідним новим сучасним обладнанням та устаткуванням.

Таким чином, КНП „ЧОЛ ЧЕРКАСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ” є багатопрофільним закладом надкластерного рівня, яке ефективно функціонує в складі спроможної мережі Черкаського госпітального округу, а його працівники орієнтовані на забезпечення потреб дорослого населення у високоспеціалізованій медичній допомозі.

Пріоритетом діяльності обласної лікарні у 2025 році є ефективна робота колективу в забезпеченні пацієнтів спеціалізованою медичною допомогою належної якості.

В.о.директора

Віталій ШИЛС